



Comisión de Asuntos Latinos del Condado de Santa Cruz

701 Ocean Street, Room 510, Santa Cruz, CA 95060

T: (831) 454-2772 F: (831) 454-2411 TTY/TDD 711

commissions@santacruzcounty.us

www.scclatinoaffairs.org

Aviso de Reunión Pública y Agenda

FECHA: Miércoles, 4 de octubre de 2023

HORA: 6:00 PM – 7:30 PM

UBICACIÓN: United Way del Condado de Santa Cruz

4450 Capitola Road, Ste 106, Capitola, CA 95010

**** Como cortesía a los afectados, tenga la amabilidad de asistir a la reunión sin fragancia ni humo. ****

1. Llamada al Orden/Llamado de Lista/Revisión de Agenda

2. Aprobar el Acta del 7 de junio de 2023

3. Aprobar el Acta del 10 de agosto 2023

4. Comentario Público

Cualquier persona puede dirigirse a la Comisión por un período que no exceda los tres minutos sobre un tema dentro de la jurisdicción de la Comisión.

5. Nuevos Asuntos/Asuntos de Acción:

5.1. Informe de la Oficina de Equidad de Salud Pública del Condado – Jen Herrera (Subdirectora de HSA) y Adilene Hernandez (Especialista del Programa HSA)

5.2. Informe de Pared Artística del Mes Nacional de la Herencia Hispana

5.3. Considere el Plan de Acción Estratégico 2023

5.4. Considere la Estructura y Membresía del Subcomité de la Comisión 2023

5.5. Actualización de la Recopilación de Datos sobre Diversidad, Equidad e Inclusión en el Liderazgo de la Aplicación de la Ley del Condado

6. Informes de Distritos/Ciudades de Comisionados

6.1. Distrito 1

6.2. Distrito 2

6.3. Distrito 3

6.4. Distrito 4

6.5. Distrito 5

6.6. Ciudad de Santa Cruz

6.7. Ciudad de Watsonville

7. Informe del Personal

8. Aplazamiento

Próxima reunión programada para el miércoles 6 de diciembre de 2023 a las 6:00 p.m.

El Condado de Santa Cruz no discrimina por motivos de discapacidad y a ninguna persona se le negarán los beneficios de sus servicios, programas o actividades por motivo de una discapacidad. Si necesita ayuda para participar en la reunión, comuníquese al (831) 454-2772 o TTY/TDD: 711 al menos 72 horas antes de la reunión para hacer los arreglos.



Comisión de Asuntos Latinos del Condado de Santa Cruz

701 Ocean Street, Room 510, Santa Cruz, CA 95060

T: (831) 454-2772 F: (831) 454-2411 TTY/TDD 711

commissions@santacruzcounty.us

www.scclatinoaffairs.org

Minutas de la Reunión

FECHA: miércoles, 7 de junio de 2023

HORA: 6:00PM

LUGAR: United Way del condado de Santa Cruz, 4450 Capitola Road, Suite 106, Capitola, CA 95010

PRESENTES: Yadira Flores-Martinez (1er Distrito), Oscar Sanchez (2do Distrito), Cesar De Santos (4to Distrito), Leo Gomez (5to Distrito), Rebecca Hernandez (Ciudad de Santa Cruz), Kristal Salcido (Ciudad de Watsonville)

EXCUSADO: Ninguno

AUSENTE: Fe Silva-Robles (3er Distrito), Sylvia Mendez (Ciudad de Watsonville),

PERSONAL: Kaite McGrew (Gerente De Comisiones), Jenny Van Natta (Intérprete De Español)

INVITADOS: Ningún miembro del público estuvo presente.

1. Llamada al Orden/Llamado de Lista/Revisión de Agenda
Reunión convocada a las 6:02 PM.

2. Aprobar el Acta del 5 de abril de 2023
Moción para aprobar el acta tal como está escrita.
Moción/Segunda: Hernandez/Gomez
La moción pasó por unanimidad.

3. Comentario Público: Ninguno

4. Asuntos Nuevos/Elementos de Acción

4.1. Considere el Plan de Acción Estratégico 2023

La Comisión revisó PAE anterior y discutió posibles revisiones. El subcomité traerá las revisiones recomendadas a la reunión de agosto para su consideración.

Moción para establecer un Subcomité del Plan de Acción Estratégico Ad Hoc 2023

Moción/Segunda: Sanchez/Flores Martinez

La moción pasó por unanimidad.

El presidente nombró a Gómez, De Santos, Hernández y Sánchez para servir en el subcomité.

4.2. Considere la Membresía del Subcomité Ad Hoc de la Comisión 2023

Artículo pendiente de la Comisión para la reunión de agosto, a la espera del PAE finalizado.

4.3. Considere las actividades del Mes Nacional de la Herencia Hispana

La Comisión revisó y discutió la señalización potencial, las actividades históricas y la participación potencial en actividades para celebrar y crear conciencia sobre la Comisión y la herencia Hispana. El personal imprimirá gafetes con los nombres y los comisionados enviarán los eventos para su publicación.

Moción para establecer un Subcomité Ad Hoc del Mes Nacional de la Herencia Hispana

Moción/Segunda: De Santos/Sanchez

La moción pasó por unanimidad

El presidente nombró a Flores Martínez, Hernández y Sánchez para el nuevo subcomité ad hoc.

4.4. Discutir la Diversidad, la Equidad y la Inclusión en el liderazgo de las fuerzas del orden del condado La Comisión discutió varias políticas y procedimientos que podrían ayudar a eliminar el sesgo inconsciente en el proceso de promoción/contratación para las fuerzas del orden público del Condado. Algunas ideas fueron la implementación de la capacitación sobre sesgos inconscientes requerida como parte de la incorporación del panel de contratación, promociones realizadas en orden por antigüedad en una lista precalificada, tutoría/capacitación organizada y monitoreada para el programa de promoción (en lugar de tutoría subjetiva y aleatoria basada en opiniones personales/familiaridad) y una revisión detallada de los procedimientos de contratación para la aplicación de la ley a través de un lente de equidad. El equipo trabajará con el personal para obtener datos actuales e históricos detallados sobre la representación latina en roles de liderazgo. Otras sugerencias incluyeron invitar a representantes de la oficina del Sheriff y del County Data & Equity Group para hablar con la Comisión y hacer recomendaciones a la BOS.

5. Informes de Comisionados

5.1. Informe del Distrito 1 (Flores-Martinez):

Flores-Martinez informó sobre una variedad de eventos, incluida una presentación de arte cultural local con fotografías de las obras de arte de los niños para considerar en la exhibición del Muro de Arte de las Comisiones, los esfuerzos de Parques del Condado para obtener comentarios de la comunidad Latinx en el sur del Condado, volver a pintar el mural BLM y la encuesta del Consejo de Equidad.

5.2. Informe del Distrito 2 (Sanchez):

Sánchez planea reunirse con el Supervisor Friend en relación con los esfuerzos para involucrarse con la comunidad Latinx en el Distrito 2. Informó sobre una variedad de eventos, incluida la participación en Pride y eventos culturales gratuitos para la comunidad BIPOC organizados por Mi Gente.

5.3. Informe del Distrito 3 (Silva-Robles): Sin informe

5.4. Informe del Distrito 4 (De Santos):

De Santos informó sobre los talleres Un condado de Santa Cruz Como Yo para obtener comentarios de la comunidad sobre las posibles barreras para servir en las Comisiones del Condado. El Condado está trabajando para establecer equidad en la representación en sus Consejos consultivos.

5.5. Informe del Distrito 5 (Gomez): Sin informe

5.6. Informe de la Ciudad de Santa Cruz (Hernandez):

Hernandez informó que la UCSC realizará ceremonias de graduación en dos semanas y recomendó evitar la ciudad de Santa Cruz durante ese fin de semana para evitar atascos de tráfico.

5.7. Informe de la Ciudad de Watsonville (Mendez/Salcido): Sin informe

6. Informe del Personal:

El personal informó actualizaciones en las redes sociales y el sitio web de la Comisión. El abogado del condado ha reiterado que todas las actividades de la Comisión deben estar dentro del mandato de la Comisión..

7. Aplazamiento

Se levantó la sesión a las 7:30 PM.

Presentado por: Kaite McGrew, Gerente de Comisiones



Comisión de Asuntos Latinos del Condado de Santa Cruz

701 Ocean Street, Room 510, Santa Cruz, CA 95060

T: (831) 454-2772 F: (831) 454-2411 TTY/TDD 711

commissions@santacruzcounty.us

www.scclatinoaffairs.org

Actas de la Reunión Especial

FECHA: Miércoles, 10 de agosto de 2023

HORA: 6:00PM

LUGAR: Edificio del Condado de Santa Cruz, 5to Piso – Sala Sunset, 701 Ocean Street, Santa Cruz, CA 95060

PRESENTES: Yadira Flores-Martinez (1er Distrito), Oscar Sanchez (2do Distrito), Cesar De Santos (4to Distrito), Leo Gomez (5to Distrito), Rebecca Hernandez (Ciudad de Santa Cruz),

EXCUSADO: Ninguno

AUSENTE: Fe Silva-Robles (3er Distrito), Kristal Salcido (Ciudad de Watsonville)

PERSONAL: Kaite McGrew (Gerente De Comisiones)

INVITADOS: Ningún miembro del público estuvo presente.

1. Llamada al Orden/Llamado de Lista/Revisión de Agenda
Reunión convocada a las 6:00 PM.

2. Comentario Público: Ninguno

3. Asuntos Nuevos/Elementos de Acción

3.1. Considere el logotipo de la Comisión

La Comisión revisó una propuesta de logotipo para la Comisión.

Moción para adoptar el logotipo propuesto para la Comisión

Moción/Segunda: De Santos/Hernandez

La moción pasó por unanimidad.

3.2. Considere la propuesta de Pared Artística del Mes Nacional de la Herencia Hispana

La Comisión revisó y discutió una propuesta para exhibir fotografías de la presentación de Catrin/Catrina y Piñata del 29 de junio (organizado por Amigos del Parque del Condado y el programa *Youth Outdoor Leader*) en el Mural de Arte Comunitario desde el 15 de septiembre hasta el 31 de octubre, y organizar un evento de presentación y saludo inicial para celebrarlo.

Moción autorizando al subcomité a implementar la propuesta del Mural de Arte para el Mes Nacional de la Herencia Hispana

Moción/Segunda: Sanchez/Gomez

La moción pasó por unanimidad

4. Aplazamiento

Se levantó la sesión a las 6:28 PM.

Presentado por: Kaite McGrew, Gerente de Comisiones

Comisión de Asuntos Latinos del Condado de Santa Cruz

Plan de Acción Estratégico 2023

Objetivo #1:

Supervise y evalúe los problemas que afectan a la comunidad latina del condado de Santa Cruz y abogue para abordar las barreras y las desigualdades.

Subcomité de Abogacía Ad Hoc:

ACCIÓN 1A:

Priorizar, investigar y hacer recomendaciones según sea necesario a la Junta de Supervisores sobre temas que afectan a la comunidad latina en el condado de Santa Cruz.

ACCIÓN 1B:

Recibir y revisar comunicaciones de la comunidad sobre asuntos de interés para la comunidad latina y hacer recomendaciones según sea necesario.

ACCIÓN 1C:

Supervisar la cooperación del condado con otras agencias y socios de la comunidad y hacer recomendaciones según sea necesario para promover los intereses de la comunidad latina.

ACCIÓN 1D:

Supervisar los planes, programas y fondos regionales y hacer recomendaciones según sea necesario para promover los intereses de la comunidad latina.

Objetivo #2:

Promover los intereses de la comunidad latina del condado de Santa Cruz a través de la divulgación y la provisión de recursos.

Subcomité Ad Hoc de Alcance Comunitario:

ACCIÓN 2A:

Proporcionar recursos y referencias a servicios que apoyen a la comunidad latina en el condado de Santa Cruz.

ACCIÓN 2B:

Invite informes y presentaciones de socios comunitarios sobre asuntos de interés para la comunidad latina del condado de Santa Cruz.

ACCIÓN 2C:

Organice, apoye o participe en eventos comunitarios y exhibiciones que promuevan los intereses de la comunidad latina del condado de Santa Cruz.

ACCIÓN 2D:

Promover el compromiso cívico, la educación de los votantes, el registro de votantes y la participación de los votantes en la comunidad latina del condado de Santa Cruz.

Comisión de Asuntos Latinos del Condado de Santa Cruz

Plan de Acción Estratégico 2023

Objetivo #3:

Supervisar y promover la diversidad, la equidad y la inclusión en el condado de Santa Cruz.

Subcomité Ad Hoc de Diversidad, Equidad e Inclusión:

ACCIÓN 3A:

Supervisar la implementación del condado de los principios de equidad incorporados en la política, los programas y la legislación del condado y hacer recomendaciones según corresponda.

ACCIÓN 3B:

Supervisar las actividades del Grupo Asesor de Justicia de CARES y participar cuando corresponda.

ACCIÓN 3C:

Supervisar y abogar por políticas y procedimientos de contratación, tutoría y promoción que respalden la representación adecuada de Latinx en los roles de liderazgo de las fuerzas del orden público del condado.

ACCIÓN 3D:

Objetivo #4:

Monitorear y promover áreas clave de bienestar que impactan a la Comunidad Latinx del Condado de Santa Cruz

Subcomité Ad Hoc de Impacto Equitativo:

ACCIÓN 4A:

Supervisar y abogar por políticas, programas y legislación para crear y mantener existencias de viviendas asequibles en el condado de Santa Cruz y hacer recomendaciones según sea necesario.

ACCIÓN 4B:

Monitorear y abogar por políticas, programas y legislación para identificar y abordar las disparidades en la utilización y los resultados de la atención médica para la comunidad Latinx y hacer recomendaciones según sea necesario.

ACCIÓN 4C:

Supervise y abogue por políticas, programas y legislación para identificar y abordar cualquier desigualdad de justicia penal que afecte a la comunidad Latinx del Condado de Santa Cruz.

ACCIÓN 4D:

Supervisar y abogar por políticas, programas y legislación para promover la preservación cultural (idiomas, tradiciones y prácticas culturales) y la inclusión de la Comunidad Indígena latinx del Condado de Santa Cruz.



Santa Cruz County
PERSONNEL

Santa Cruz County Health Services Agency (HSA) and Personnel Department

Health Equity Officer Recruitment Information Session

August 9, 2023

Agenda

1. Position Overview
2. Background
3. Position Details
4. Recruitment
5. Q & A



Position Overview

Health Services
Agency

Job classification:
Senior Health
Services Manager

Recruitment
closes
Aug 25th

Permanent
Full-Time

Monthly Salary
Range:
\$9,169-12,189

Based in
Santa Cruz

Hybrid-remote
available

Background

How is this position situated in the County?



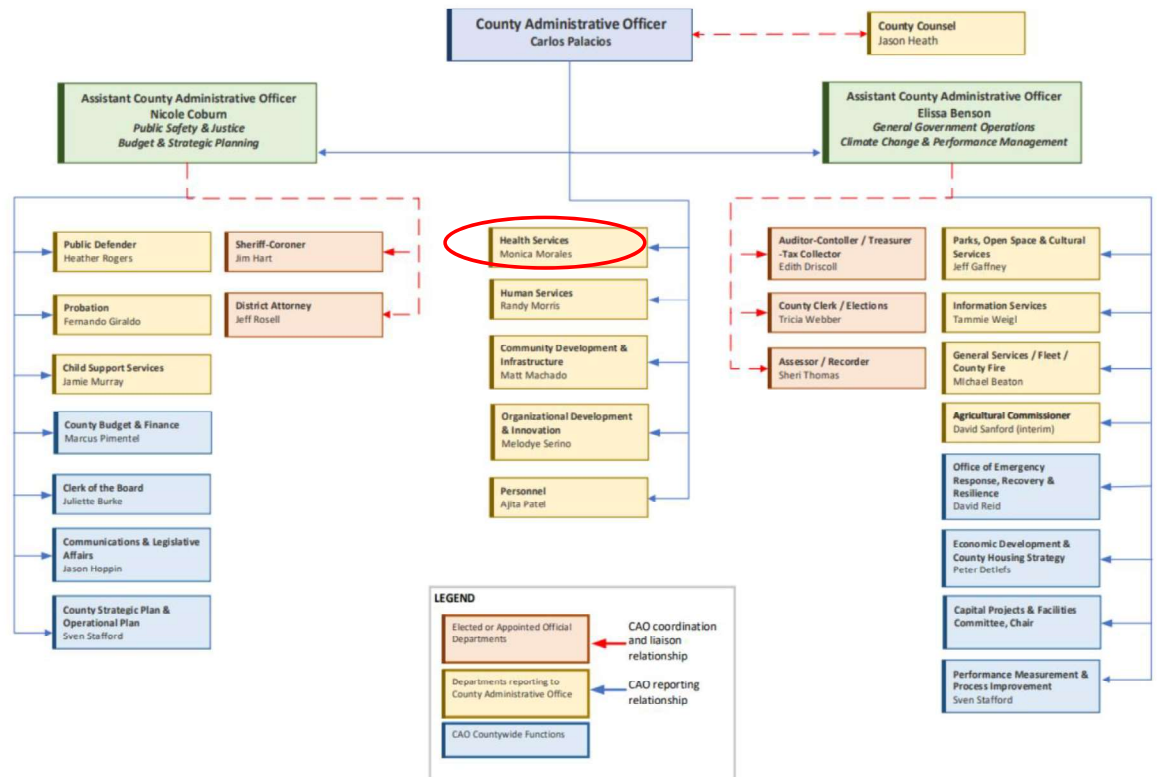
County of Santa Cruz



Vision Statement

Santa Cruz County is a healthy, safe and more affordable community that is culturally diverse, economically inclusive and environmentally vibrant.

County Administrative Office



Health Services Agency



Source: [HSA Strategic Plan](#)

In California, counties are responsible for meeting the basic needs of low-income residents with no other sources of care [California Welfare and Institutions Code: Section 17000](#).

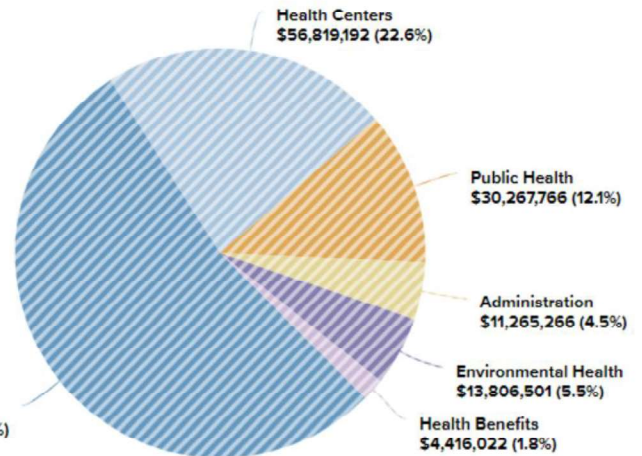
Legal authority for public and environmental health programs contained in California Health and Safety Code; California Code of Regulations Title 17 and Title 22 ([CSAC link](#))

Health Services Agency



Adopted FY 23-24 Budget

Total Expenses	\$250,925,606	
Total Revenues	\$235,719,991	94%
General Fund Contribution	\$14,801,279	5%
Total Staff	766.6	(27% of County workforce)



Source: [Vision Santa Cruz budget website](#)



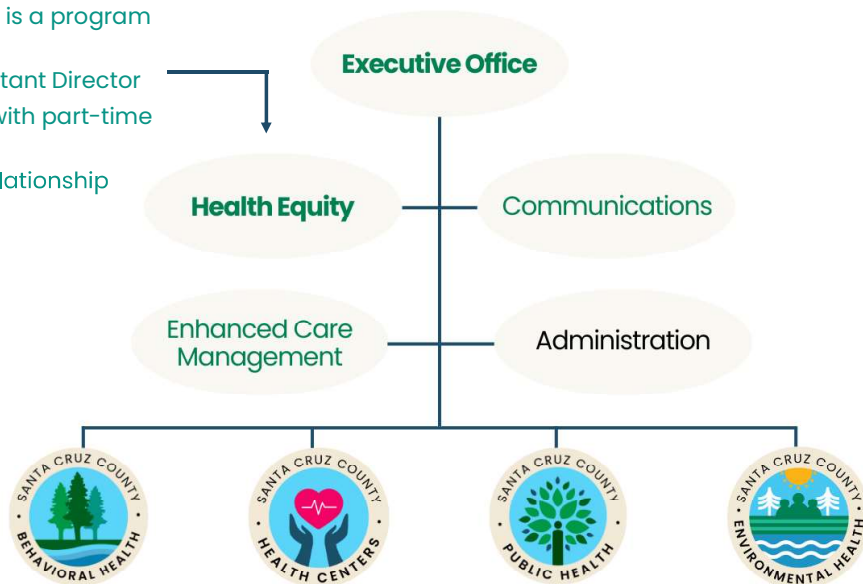
HEALTH SERVICES AGENCY SANTA CRUZ COUNTY





Health Services Agency

- Health Equity Office is a program of HSA Exec
- Reports to the Assistant Director
- Matrix supervision with part-time Public Health staff
- “Hub and Spoke” relationship with Divisions



Position Details

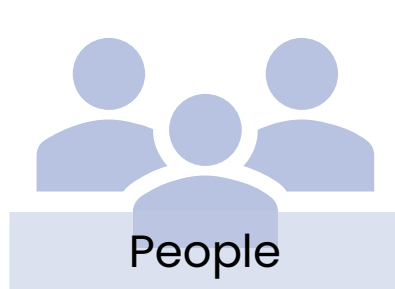
What will the Health Equity Officer do?



Functions of the Health Equity Office



The Health Equity Officer will be responsible for building this office around these 3 pillars:



- HSA Workforce Development
- Employee Well-being
- Trauma-Informed Systems



- HSA Strategic Plan and DEIB strategy
- Agency policy development
- Facilitate cross-departmental collaboration



- Define agency's metrics for health equity
- Evaluate progress
- Community engagement standards

Qualifications



Required

- Bachelor's degree in a relevant field
- 3 years of relevant supervisory or management experience

Desired

- Local ties
- Creative
- Strong sense of accountability
- Strong facilitation of diverse groups
- Values-driven leadership
- Focused on results
- Women, people of color, people with disabilities encouraged to apply



Recruitment Details

County of Santa Cruz, Personnel Department

How to Apply:



APPLY AT:
WWW.SANTACRUZCOUNTYJOBS.COM
(DIRECT [LINK](#) TO HEALTH EQUITY OFFICER
POSITION)



FINAL FILING DATE:
FRIDAY, AUGUST 25, 2023



APPLICATION REVIEW:
WEEK OF AUGUST 28, 2023



TENTATIVE EXAMINATION DATE:
WEEK OF SEPTEMBER 11, 2023

Questions?

Thank You

Contact Jennifer.Herrera@santacruzcounty.us






County of Santa Cruz Public Health – Immunization Program

Addressing Vaccine Hesitancy via Rapid Community Assessment

10/4/2023

Presented by:
Adilene Hernandez
Health Program Specialist – Public Health
adilene.hernandez@santacruzcountyca.gov

1




RCA Program Overview

*This opportunity was made possible due to funding from the National Association for County
and City Health Officials (NACCHO) to Address Vaccine Hesitancy, Cohort 3.*

2

RCA Program Overview

The Rapid Community Assessment (RCA) was developed based on the Center for Disease Control (CDC) assessment tool to address vaccine hesitancy.

- **Community Focus:** Parents/Guardians of 0-14YO children in South County (zip codes).
- **Partnership:** Public Health Immunization Program partnered with Community Action Board of Santa Cruz County, inc. to conduct the Rapid Community Assessment.
- **Funding:** This project was funded by the National Association of City and County Health Officials (NACCHO).
- **Timeline:** this project was completed between January and June 2023.



3

3

Population of Focus

- As of March 1, 2023* adults ages 25-44, in South County have an 81% COVID-19 primary series vaccination rate
- Children ages 0-14 are only 36% vaccinated with the COVID-19 primary series and only 5% have received a bivalent booster

Objective: Understand why vaccinated parents are hesitant to make the vaccine decision for their children



4

4

RCA Methods

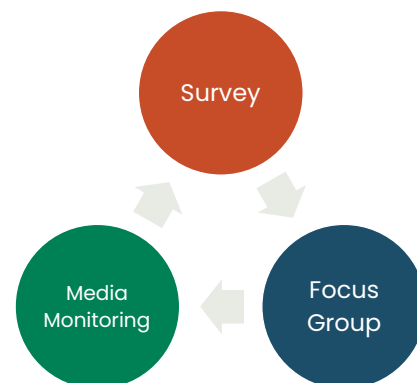


5

RCA Methods

The RCA was conducted via three different methods in March 2023 in partnership with Santa Cruz County Community Action Board (CAB):

- **Surveys:** 503 eligible survey results (n=503)
 - Multilingual options (Spanish, English, Mixteco)
 - Conducted online (Spanish and English only), phone, and in-person
- **Focus Groups:** Three (3) focus groups, 21-33 total participants
 - Two (2) Mixteco groups
 - One (1) Spanish group
- **Media Monitoring:** Three (3) months
 - Listening on social media platforms (i.e. Nextdoor Facebook, Twitter), local news, community trusted organizations (schools, church, public meetings).



6

6

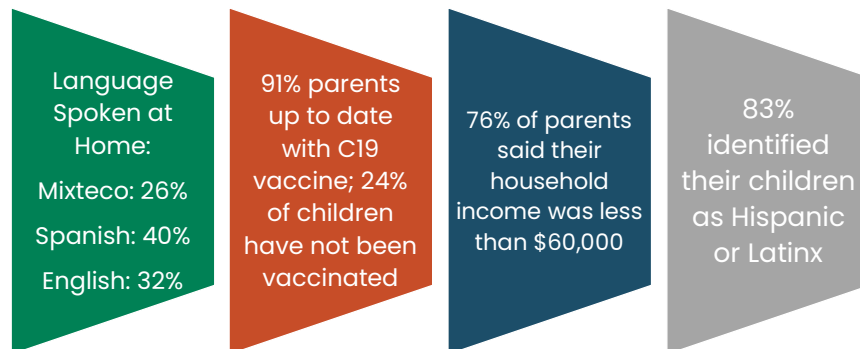
RCA Findings



7

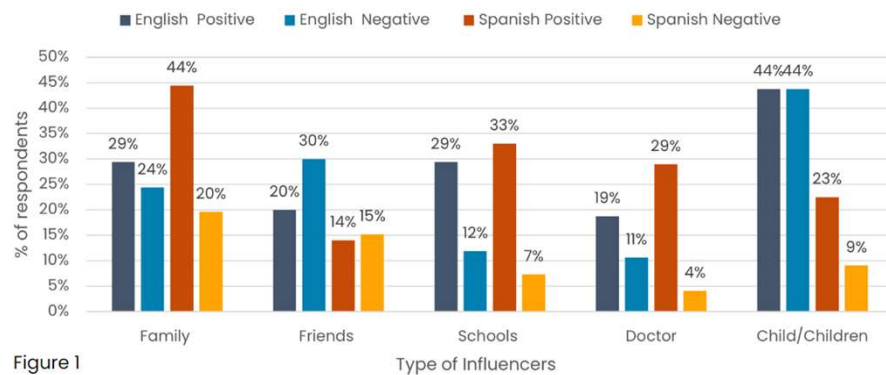
RCA Finding Overview + Demographics

- Parents and guardians of 0–14-year-olds were asked a series of questions related to **trust, accessibility, motivating factors, and influence**.
- Participant Demographics:



8

Do/did you feel any of the following tried to influence you to get your children a COVID-19 vaccine?



"The school reported that vaccines protected students against COVID-19."
– Focus Group Parent

"Many of our families questioned why we vaccinated our children."
– Focus Group Parent

Spanish Responses:	English Responses:
Influence to vaccinate:	Influence to vaccinate:
Family - 44%	Child/Children - 44%
Schools - 33%	Family - 29%
Doctors - 29%	Schools - 29%
Influence to NOT vaccinate:	Influence to NOT vaccinate:
Family - 20%	Child/Children - 44%
	Friends - 30%

9

9

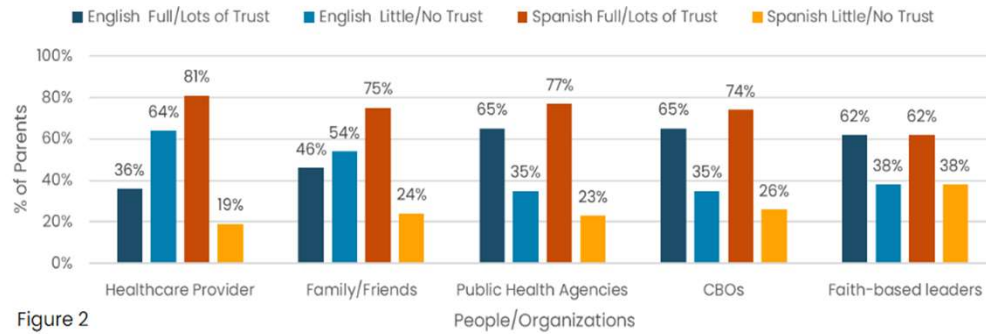
"What has worried me was the fact that money was offered to get the vaccines, why was it pushed so hard, and why was the vax created so fast. These two things caused confusion and fear about why are you paying me to get it. It felt like they were forcing the people to get it."

– Focus Group Parent

10

10

How much trust do you have in the recommendations provided by these people or organizations to vaccinate your children against COVID-19?



Spanish Responses:

Most Trusted: Healthcare Providers (81%) and Public Health Agencies (78%)

Least Trusted: Faith-Based Leaders (39%)

English Responses:

Most Trusted: Public Health Agencies (65%) and Community Based Organizations (65%)

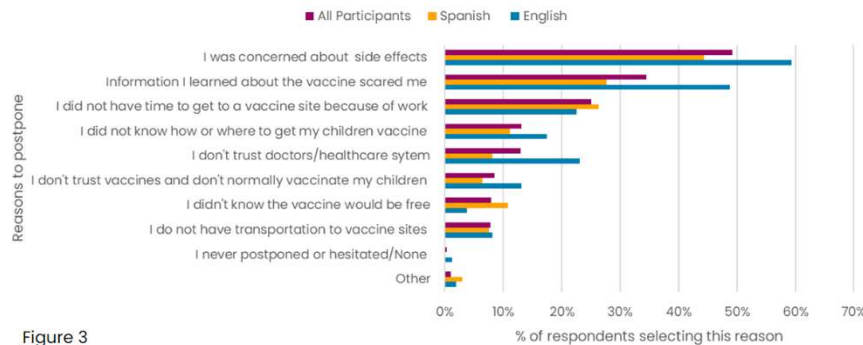
Least Trusted: Healthcare Providers (64%) and Family and Friends (54%)

11

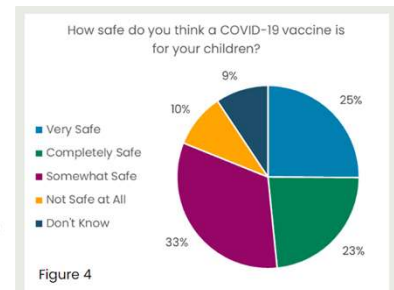
11

Motivating Factors

Reasons people may have postponed or hesitated to give their children the COVID-19 vaccine



Hesitancy: The top response included concern around the "Potential Side Effects of Vaccination" for their child (49%), and information they learned about the vaccine has "Scared Them into Hesitation or Postponing" vaccination (34%)



12

12

Motivating Factors – Focus Group

Benefits of children receiving the COVID-19 vaccine fell into three categories:

Able to Be Close to Loved Ones

Fear of COVID-19

Strengthening Immune System



Concerns over children receiving the vaccine fell into the following categories:

Impact on Fertility

Social Pressure to Not Vaccinate

Side Effects

Distrust of Government

13

13

"Getting to Vaccination Sites" was the most often English cited challenge in getting their child vaccinated.

While for those who completed the survey in Spanish, **"Language Barrier"** was the most frequently cited difficulty.

"It is very difficult to schedule an appointment as there is nowhere to go on weekends."

– Focus Group Parent

14

Which of the following makes or made it difficult for you to get your child vaccinated?

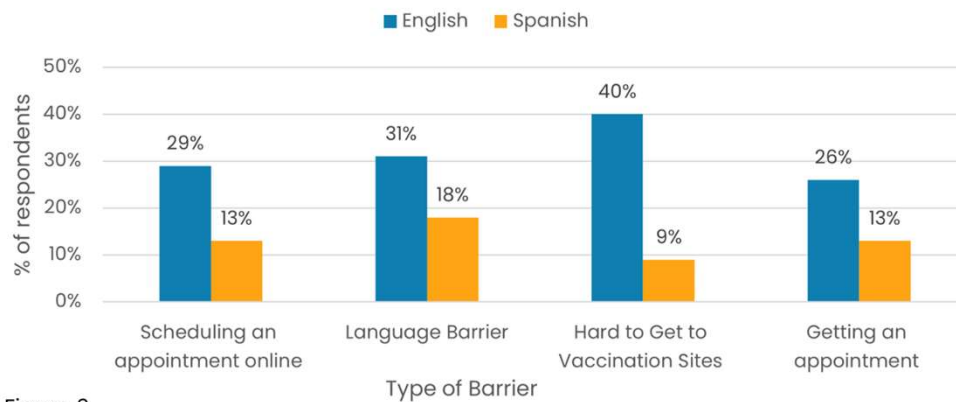


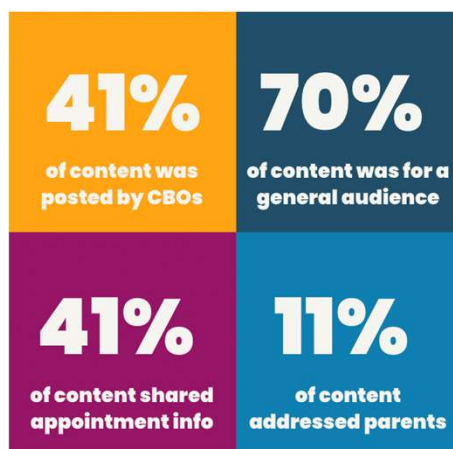
Figure 6

15

15

Social Listening

Social listening was conducted retroactively for the months of January–March 2023.



Over the course of the three weeks during the RCA, social activity related to COVID-19 vaccines and children was limited.

The lack of information (both in favor of and opposed to vaccines) demonstrates an opportunity to share positive information directed at parents.

16

16

Future Recommendations



CK

17

Summary

The Rapid Community Assessment findings led to the creation of a toolkit with resources that addressed key concerns and gaps in the available communications materials.

1. Concern over side effects is the top reason for postponing or hesitating to provide children with the COVID-19 vaccine
2. Community-based organizations and Public Health Agencies were among the most trusted messengers.
 - II. There is an opportunity for engagement between CBOs, Public Health and Providers.
3. Language barriers posed a challenge for getting children vaccinated.

18

18

Continued Efforts

- Conducted an in-person Spanish training in July
- Continue trainings for community health workers, community partners and healthcare providers
- Continue to share developed resources and promote vaccine for the whole family
- Presented at the NACCHO Conference in July



19

19

Community Call to Action



20

20

Toolkit Resources

Resources developed in English, Spanish, and Mixteco.

- Short Form (Reel, TikTok, etc.) Videos addressing common themes.
- Community Health Worker Guide on Addressing Vaccine Hesitancy & Presentation Content

Scan QR Code or follow the below link to access:

[Toolkit, CHW Trainings, and Report](#)



21

21

Thank you!



22



Condado de Santa Cruz Comisión de Asuntos Latinos

701 Ocean Street, Room 510, Santa Cruz, CA 95060

T: (831) 454-2772 F: (831) 454-2411 TTY/TDD 711

commissions@santacruzcounty.us

www.scclatinoaffairs.org

Reuniones Programadas

A menos que se especifique lo contrario, las reuniones regulares de la Comisión de Asuntos Latinos generalmente se llevan a cabo de la siguiente manera:

DÍA: Primer (1er) miércoles
MES: Cada dos meses (febrero, abril, junio, agosto, octubre y diciembre)
HORA: 6:00 PM – 7:30 PM
UBICACIÓN: **United Way del condado de Santa Cruz (a menos que se realice de forma remota)****
4450 Capitola Road, Suite 106, Capitola, CA 95010

Los cambios en el horario, incluidas las reuniones especiales, los cambios de ubicación o las cancelaciones de reuniones, se incluirán en el sitio web en www.scclatinoaffairs.org tan pronto como la información esté disponible.

Fechas De Las Reuniones De 2023		
FECHA	HORA	UBICACIÓN
febrero 1, 2023	6:00 – 7:30 PM	Remota
abril 5, 2023	6:00 – 7:30 PM	United Way
junio 7, 2023	6:00 – 7:30 PM	United Way
agosto 2, 2023	6:00 – 7:30 PM	United Way
octubre 4, 2023	6:00 – 7:30 PM	United Way
diciembre 6, 2023	6:00 – 7:30 PM	United Way

- Consulte la agenda de la reunion para obtener detalles sobre como participar en la reunion de la commission
- Si necesita adaptaciones especiales, llame al (831) 454-2935 o TDD/TTY 711 (Servicio de retransmission de California) al menos 48 horas antes de la reunion.